

Notat om risikostyring: Prosesen & foreløpige resultater

Fagdag Sikring 15/5-2018
Bjørnar Heide, Ptil

Relevant for sikring???



Notatet blir ferdig i juni

- Presenteres Sikkerhetsforum 15/6
- Regelverksforum 6/6
- Håper det blir nyttig innen sikring.



Hvorfor risikostyring?

- 1) Istandsetter å finne løsninger som
 - beskytter,
 - er gode for økonomi, og
 - balanser godt ved målkonflikter.

«Sikkerhet er et verdivalg»



Hvorfor risikostyring?

- 2) God risikostyring er et premiss i regelverket
- Stor frihet til å finne løsninger
- Åpner for, og krever:
- Innovasjon, hensyn til egenart, forbedring.



Formål

- Utvikling i næringen.
 - Ikke spesifikt for sikring, men framhever i utkastet at budskapet er relevant for sikring.
- Hvorfor?
- Litteraturen viser behov for
 - Videreføring og forbedring
 - Fokus på hendelser med stort potensial
 - Erfaringsoverføring
 - Eierskap til restrisiko
 - Bevissthet om rammebetingelser som ledelsen setter, f eks utforming av kontrakter.



Målgruppe

- Beslutningstakere og ledere på alle nivåer i næringen
 - Særskilt ansvar
 - Målgruppe utkrystalliserte seg pga budskapet. Budskapet spisset pga målgruppen.
- Tre budskap i notatet
 - (Dette er ingen lærebok, dekker ikke alt.)



Proessen

- Preget av modning, læring og gode diskusjoner. Dialog med partene, myndighetene, akademia, internt.
- Næringen har presentert hvordan de jobber når de er gode.
 - Utfordring: Hendelser med stort potensial - Ikke nok å være god mesteparten av tiden.
- Bred involvering
 - Noen vil kanskje etterlyse mer
 - Aktørene har fått belyse det de mener er viktig
- NB: Notatet er ikke ferdig, presentasjonen er bare «status i arbeidet».



Budskap – relevant for sikring

1. Sikkerhetstenkning må **integreres** i beslutningsprosessene.
 - I motsetning til når sikkerhet håndteres utenfor de reelle styringsprosessene.
 - Helhetlig tilnærming gir balanse i prioriteringene, også mellom ulike områder og deler av organisasjonen.
2. **Sikkerhet må belyses** tilstrekkelig før reell beslutning.
 - Forsiktig og robust ved svak kunnskap eller store potensielle konsekvenser.
3. **Forpliktelse til sikkerhet** må være en kjerneverdi som former beslutningsprosessene i alle ledd av organisasjonen til enhver tid.
 - Kunnskap, involvering og engasjement.
 - Også ved målkonflikter (økonomiske overskridelser, forsinkelser, lav oljepris etc).



Begreper

- Sentrale begreper benyttes ulikt. Viktig å være klar over.
- Vi så behov for å beskrive to begreper, opplever at dette skaper ro:
 - Robusthet.
 - Risikovurdering



Helhetlig risikostyring: Sikring

- Sikringsrisikoanalyse gjennomført i etterkant for å legitimere beslutning som allerede er tatt?
- Kunnskapen om tilsiktede uønskede hendelser som fenomenet, og metoder for å iverksette sikringstiltak, må være med.
- *Utfordring: ikke bare et skille mellom sikring og andre fagmiljøer, men også innad i fagmiljøet sikring:*
 - fysisk sikring,
 - personellsikring,
 - IT (kontornettverket)
 - og industrielle prosess- og sikkerhetssystemer (OT).
 - Dette har ført til at man ikke får en helhetlig forståelse av risiko forbundet med sikring.



Risikoanalyse sikring

- *Usikkerhet beskrives sjelden systematisk. Dette betyr at det ikke gis et realistisk bilde av risiko, og at det tas beslutninger på feil grunnlag.*
- **Sikring karakteriseres av stor usikkerhet, dette må komme fram.**
- *Eksempel:*
- *Når det konkluderes med at alvorlige sikringshendelser har lav sannsynlighet, og at en dermed kan se bort fra hendelsen. Men kunnskapen kan være mer eller mindre sterk. Noen få selskaper har derfor valgt å ta utgangspunkt i verste troverdige scenario når de etablerer risikoreduserende tiltak.*



God ledelse og kultur

- *Organisasjoner hvor ledelsen tydelig har satt sikring på agendaen og arbeider systematisk med dette. Da bidrar de til en god sikkerhetskultur, hvor sikring har oppmerksomhet, og det kontinuerlig jobbes med å identifisere og håndtere risiko i forbindelse med tilsiktede uønskede handlinger.*
- For sikring vil krav om **åpenhet** kunne være i **konflikt** med krav til **hemmeligholdelse**

